

第49期決算短信補足資料



平成21年1月20日

目次

- 市場環境・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 1
- 経営成績・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 2
- パーマ部門・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 3
- ヘアケア用剤部門・・・・・・・・・・・・ 4
- 染毛剤部門・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 5
- 当期の連結キャッシュフローの状況・・ 6
- 社長コメント・・・・・・・・・・・・・・・・ 7
- 連結貸借対照表・・・・・・・・・・・・・・ 8
- 連結損益計算書・・・・・・・・・・・・・・ 9
- 連結設備投資及び減価償却費推移・・ 10
- 連結製品区分別売上高の推移・・・・・ 11
- 連結段階利益の推移・・・・・・・・・・・・ 12
- 連結損益計算書目標（平成21年度）・・ 13
- 個別貸借対照表・・・・・・・・・・・・・・ 14
- 個別貸借対照表の変動項目の解説・・・・・ 15
- 個別損益計算書・・・・・・・・・・・・・・ 16
- 個別損益計算書の前年及び計画比較・・ 17
- 個別製品区分別売上高の推移・・・・・・・・ 18
- 個別総売上に占める新製品及び
試験研究費の推移・・・・・・・・・・・・ 19
- 個別設備投資及び減価償却費の推移・・ 20
- マーケット関連資料及び
ミルボンサロン&フィールドパーソンの推移・・ 21
- 個別 業績の推移・・・・・・・・・・・・・・ 22
- 個別 1株当りデータ・・・・・・・・・・・・ 23
- 個別 損益計算書目標（平成21年）・・・・・ 24
- 参考資料 頭髪用化粧品出荷統計・・・・・ 25～26

市場環境

第4四半期から減速、市場全体は横ばいからマイナス

□染毛剤

「少子大人化」の影響で、ファッションカラー市場が減少、おしゃれな白髪染め市場は拡大したが、全体は減少した。

□パーマ

ホット系・化粧品分類などの新製品が発売されたが、市場全体としては横ばい。

□ヘアケア

サロントリートメント～ホームユースのシャンプー・トリートメントまで含めた総合的な取り組みで、好調に推移した。

連結經營成績

(單位: 百万円)

	金額			前年 増減額	伸長率	達成率
	前年	目標	実績		%	%
売上高	18,045	18,775	18,692	646	103.6	99.6
売上総利益	11,722	12,065	12,227	505	104.3	101.3
販管費	8,147	8,365	8,481	334	104.1	101.4
営業利益	3,574	3,700	3,745	171	104.8	101.2
経常利益	3,280	3,470	3,513	232	107.1	101.3
当期純利益	1,542	2,030	2,027	485	131.5	99.9

パーマ

前年 (百万円)	目標 (百万円)	当期 (百万円)	前年増減 (百万円)	伸長率	達成率
2,076	2,121	2,111	34	101.7%	99.6%

4月にストレートパーマ剤の新製品「リシオ ノチュール」が好調に推移。ストレートパーマ市場の落ち込みを止める。平成19年9月に発売した「プレジューム パーマセレクション」が好調でパーマ部門全体で伸長。

◇新製品リシオ ノチュール

年間販売目標	販売実績	達成率
760百万円	789百万円	101.3%

ヘアケア

前年 (百万円)	目標 (百万円)	当期 (百万円)	前年増減 (百万円)	伸長率	達成率
8,468	8,522	9,032	564	106.7%	106.0%

4ブランドの新製品の効果で、大きく伸長することに成功

- ◇サロントリートメントに「リンケージーHY」と「インフェノム」の2ブランドでメニュー化を進める。
- ◇減少傾向であったスタイリング剤市場に「プレジューム ドロップ」と「プレジューム ミルク」を発売スタイリング剤の落ち込みを防いだ。

◇新製品情報

	年間販売目標(百万円)	販売実績(百万円)	達成率
リンケージーHY	1,370	1,342	98.0%
インフェノム	240	157	65.7%
ドロップ	200	182	91.4%
ミルク	70	107	153.5%

染毛剤

前年 (百万円)	目標 (百万円)	当期 (百万円)	前年増減 (百万円)	伸長率	達成率
7,098	7,781	7,173	74	101.0%	92.2%

平成19年4月に発売した「オルディーブ」順調に推移したが、廃版による「フレーブ」の落込みを補えずファッションカラーは減少。

おしゃれな白髪染め「リセンテ」を6月に発売し、白髪染め市場の拡大に成功、染毛剤全体は伸長した。

◇新製品リセンテ情報

年間販売目標	販売実績	達成率
1,970百万円	996百万円	50.6%

◇新製品リセンテ情報－2 リセンテ＋レフィナ前年比較

前年実績	当年実績	伸長率
2,628百万円	2,907百万円	110.6%

当期の連結キャッシュフローの状況

(単位:百万円)

	前 期	当 期	増減額
現金・現金同等物期首残高	533	936	402
営業キャッシュフロー	2,465	2,304	△160
投資キャッシュフロー	△961	△1,398	△436
(有形固定資産取得)	△601	△1,099	△497
財務キャッシュフロー	△1,097	△922	175
為替換算差額	△2	△9	△6
現金・現金同等物純増	402	△25	△428
新規連結子会社の現金期首残高	—	100	100
現金・現金同等物期末残高	936	1,010	74

社長コメント

I. 今期の業績について

II. 平成21年度政策のポイント

III. 国際化戦略について

連結貸借対照表

(単位:千円)

科目	前連結会計年度 <H.19.12.20>	構成比	当連結会計年度 <H.20.12.20>	構成比	増減金額
現金及び預金	936,683		1,063,015		126,332
受取手形及び売掛金	2,581,854		2,783,802		201,947
たな卸資産	1,756,002		2,339,058		583,055
繰延税金資産	236,601		138,856		△ 97,744
その他	128,614		166,609		37,994
貸倒引当金	-		△ 15,000		△ 15,000
流動資産合計	5,639,756	30.3	6,476,341	33.0	836,585
建物及び構築物	4,084,909		3,843,720		△ 241,188
機械装置及び運搬具	1,456,801		1,565,127		108,325
土地	4,349,707		4,763,766		414,059
建設仮勘定	43,995		36,532		△ 7,463
その他	242,081		277,421		35,339
有形固定資産合計	10,177,495	54.6	10,486,568	53.5	309,072
無形固定資産合計	248,177	1.3	260,522	1.3	12,345
投資有価証券	1,522,038		1,246,243		△ 275,794
長期貸付金	68,078		37,435		△ 30,643
前払年金費用	117,079		138,862		21,783
繰延税金資産	324,353		541,868		217,515
その他	590,076		469,982		△ 120,094
貸倒引当金	△ 46,199		△ 43,381		2,818
投資その他の資産合計	2,575,426	13.8	2,391,011	12.2	△ 184,415
固定資産合計	13,001,099	69.7	13,138,103	67.0	137,003
資産の部合計	18,640,856	100%	19,614,445	100%	973,588

科目	前連結会計年度 <H.19.12.20>	構成比	当連結会計年度 <H.20.12.20>	構成比	増減金額
支払手形及び買掛金	835,314		1,078,481		243,166
1年以内返済予定の長期借入金	257,952		23,381		△ 234,571
未払金	1,328,866		1,195,348		△ 133,518
未払法人税等	594,197		712,714		118,516
返品調整引当金	19,033		27,376		8,343
賞与引当金	60,319		62,479		2,160
その他	303,607		193,815		△ 109,791
流動負債合計	3,399,291	18.2	3,293,596	16.8	△ 105,694
長期借入金	23,381		-		△ 23,381
長期未払金	506,445		506,445		-
債務保証損失引当金	39,000		39,000		-
その他	115,080		107,046		△ 8,034
固定負債合計	683,906	3.7	652,491	3.3	△ 31,415
負債の部合計	4,083,197	21.9	3,946,087	20.1	△ 137,110
資本金	2,000,000		2,000,000		-
資本剰余金	199,999		199,233		△ 765
利益剰余金	12,202,125		13,565,448		1,363,322
(内 当期純利益)	(1,542,204)		(2,027,590)		
自己株式	△ 38,555		△ 38,545		10
株主資本合計	14,363,568	77.1	15,726,135	80.2	1,362,567
その他有価証券評価差額金	181,754		△ 48,601		△ 230,356
為替換算調整勘定	12,335		△ 9,176		△ 21,511
評価・換算差額等合計	194,089	1.0	△ 57,778	△ 0.3	△ 251,868
純資産の部合計	14,557,658	78.1	15,668,357	79.9	1,110,699
負債・純資産の部合計	18,640,856	100%	19,614,445	100%	973,588

連結損益計算書

(単位:千円)

		平成19年実績	構成比	平成20年目標	構成比	平成20年実績	構成比	伸長率	達成率	前年増減金額	目標増減金額
製品区分	パーマメント用剤	2,076,732	11.5	2,121,000	11.3	2,111,534	11.3	101.7%	99.6	34,802	△ 9,466
	ヘアケア用剤	8,468,352	46.9	8,522,000	45.4	9,032,543	48.3	106.7%	106.0	564,191	510,543
	染毛剤	7,098,964	39.4	7,781,000	41.4	7,173,482	38.4	101.0%	92.2	74,518	△ 607,518
	その他	401,609	2.2	351,000	1.9	374,624	2.0	93.3%	106.7	△ 26,985	23,624
計 純 売 上 高		18,045,659	100%	18,775,000	100%	18,692,184	100%	103.6%	99.6	646,524	△ 82,816
売 上 原 価		6,323,611	35.0	6,710,000	35.7	6,464,959	34.6	102.2%	96.3	141,347	△ 245,041
売 上 総 利 益		11,722,047	65.0	12,065,000	64.3	12,227,224	65.4	104.3%	101.3	505,177	162,224
販管費	人 件 費	2,548,470	14.1	2,660,760	14.2	2,717,866	14.5	106.6%	102.1	169,396	57,106
	旅 費 交 通 費	510,450	2.8	497,260	2.6	497,744	2.7	97.5%	100.1	△ 12,706	484
	販・広・市※	1,909,359	10.6	1,728,310	9.2	1,848,298	9.9	96.8%	106.9	△ 61,061	119,988
	減 価 償 却 費	369,763	2.0	364,400	1.9	370,629	2.0	100.2%	101.7	866	6,229
	そ の 他	2,809,655	15.6	3,114,270	16.6	3,047,197	16.3	108.5%	97.8	237,542	△ 67,073
計		8,147,698	45.2	8,365,000	44.6	8,481,736	45.4	104.1%	101.4	334,038	116,736
営 業 利 益		3,574,348	19.8	3,700,000	19.7	3,745,488	20.0	104.8%	101.2	171,139	45,488
営業外	収 益	95,079	0.5	88,450	0.5	136,707	0.8	143.8%	154.6	41,627	48,257
	費 用	388,504	2.1	318,450	1.7	368,337	2.0	94.8%	115.7	△ 20,167	49,887
経 常 利 益		3,280,923	18.2	3,470,000	18.5	3,513,858	18.8	107.1%	101.3	232,934	43,858
特別	利 益	159,573	0.9	-	-	-	-	-	-	△ 159,573	-
	損 失	895,078	5.0	-	-	96,820	0.5	10.8%	-	△ 798,257	96,820
税 引 前 当 期 純 利 益		2,545,418	14.1	3,470,000	18.5	3,417,037	18.3	134.2%	98.5	871,619	△ 52,963
法人税・住民税・事業税		1,324,633	7.3	1,380,200	7.4	1,356,288	7.3	102.4%	98.3	31,655	△ 23,912
法 人 税 調 整 額		△ 321,419	△ 1.8	59,800	0.3	33,158	0.2	-	55.4	354,577	△ 26,642
当 期 純 利 益		1,542,204	8.6	2,030,000	10.8	2,027,590	10.9	131.5%	99.9	485,386	△ 2,410

※販・広・市/販促費、広告費、市場開発費の合計

連結設備投資及び減価償却費の推移

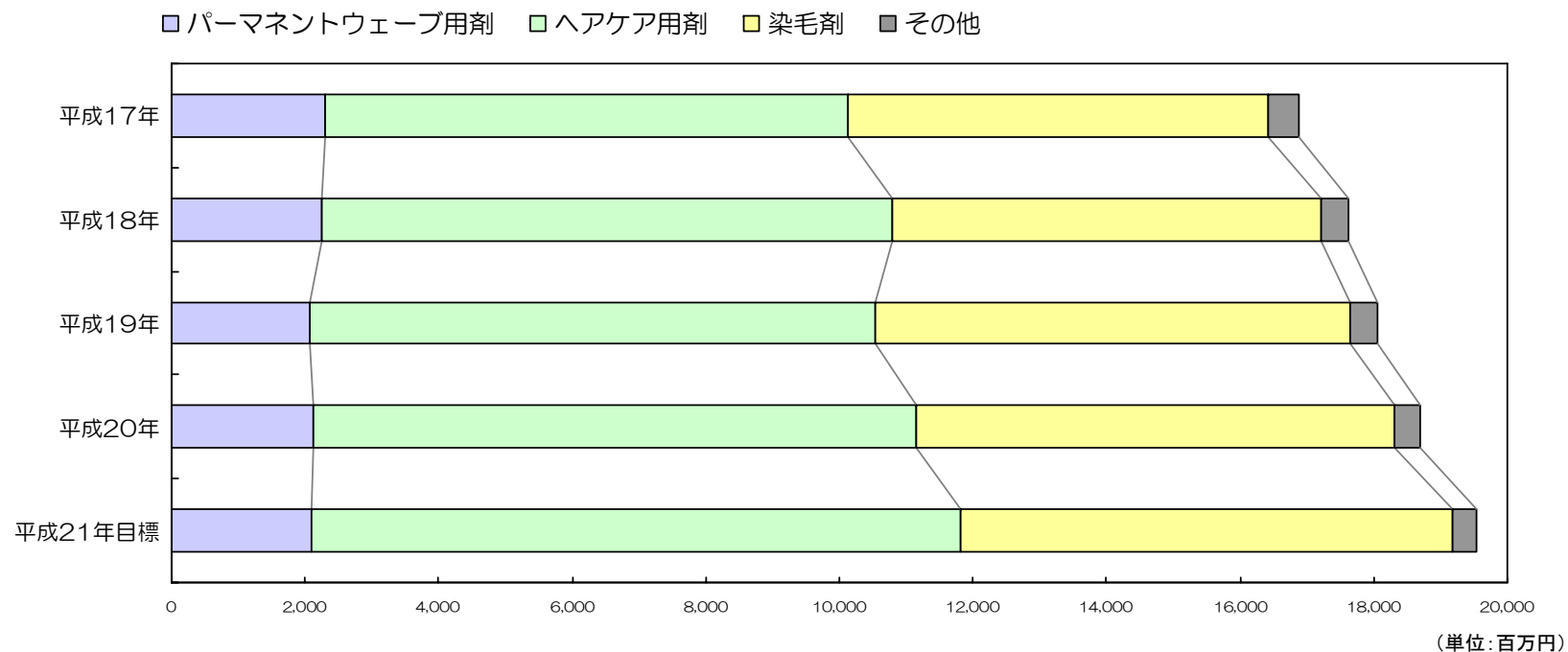
(単位:千円)

区 分	平成17年	平成18年	平成19年	平成20年	平成21年予定
建 物	1,193,234	1,505,456	67,867	143,672	212,940
構 築 物	110,939	26,014	565	—	2,670
機 械 及 び 装 置	968,023	600,286	272,887	507,476	240,460
車 両 及 び 運 搬 具	11,200	4,610	7,697	3,026	5,330
工 具 器 具 及 び 備 品	151,301	116,239	114,390	225,594	172,140
土 地	—	1,145,977	—	414,059	—
建 設 仮 勘 定	△708,206	904	43,082	△7,423	684,835
ソ フ ト ウ ェ ア	71,433	84,003	100,167	96,913	290,300
投 資 総 額	1,797,925	3,483,491	606,659	1,383,319	1,608,675
減 価 償 却 費	695,137	870,342	967,407	1,021,444	1,078,160

連結製品区分別売上高推移

(単位:千円)

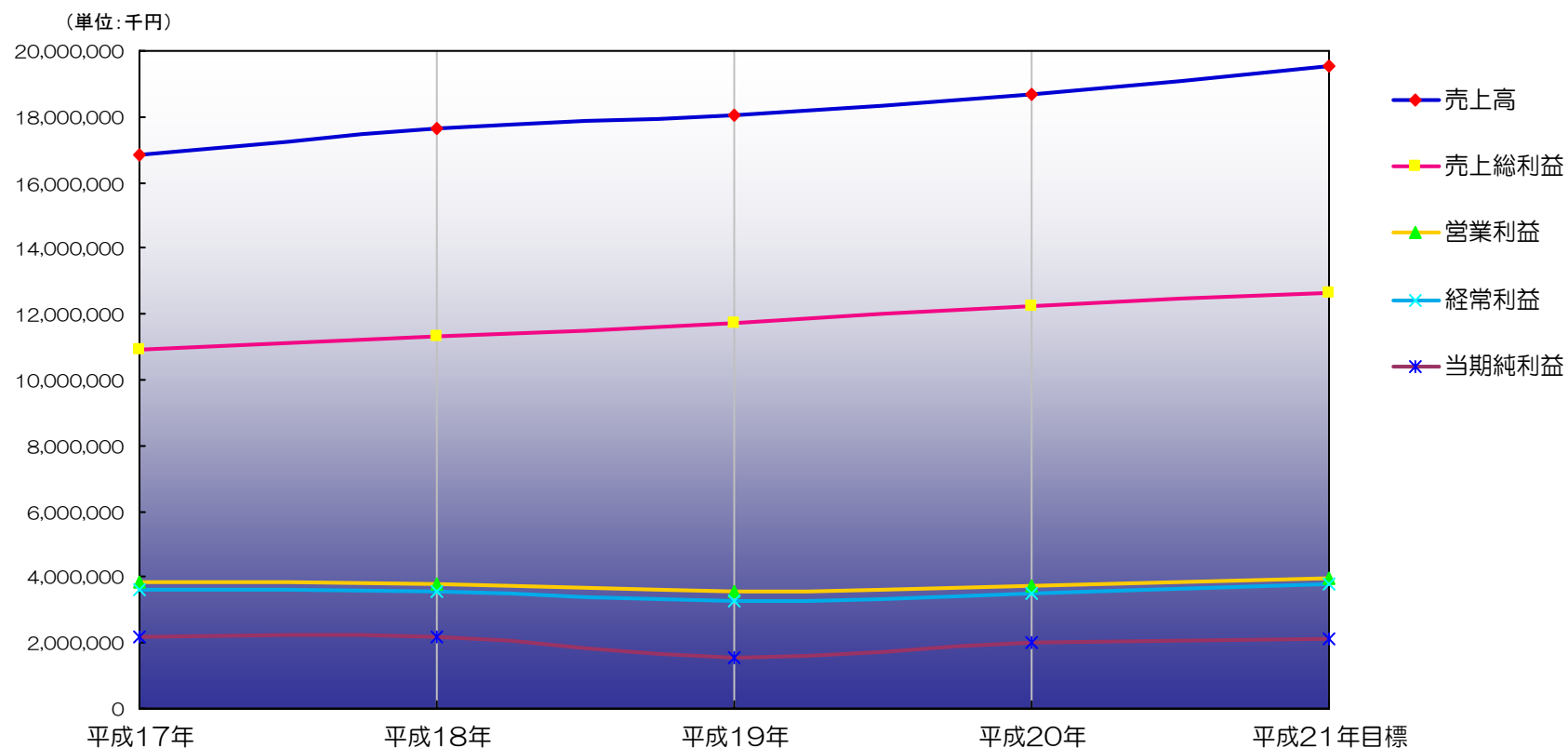
	パーマントウェーブ用剤	ヘアケア用剤	染毛剤	その他	合計売上高	前年伸長率
平成17年	2,313,366	7,815,677	6,296,040	442,695	16,867,779	110.1%
平成18年	2,242,986	8,549,562	6,416,690	410,420	17,619,659	104.5%
平成19年	2,076,732	8,468,352	7,098,964	401,609	18,045,659	102.4%
平成20年	2,111,534	9,032,543	7,173,482	374,624	18,692,184	103.6%
平成21年目標	2,098,000	9,730,000	7,365,000	350,000	19,543,000	104.6%



連結段階利益の推移

(単位:千円)

	売上高	構成比	売上総利益	構成比	営業利益	構成比	経常利益	構成比	当期純利益	構成比
平成17年	16,867,779	100%	10,907,907	64.7%	3,822,209	22.7%	3,613,560	21.4%	2,185,197	13.0%
平成18年	17,619,659	100%	11,303,560	64.1%	3,791,219	21.5%	3,540,000	20.1%	2,189,046	12.4%
平成19年	18,045,659	100%	11,722,047	65.0%	3,574,348	19.8%	3,280,923	18.2%	1,542,204	8.6%
平成20年	18,692,184	100%	12,227,224	65.4%	3,745,488	20.0%	3,513,858	18.8%	2,027,590	10.9%
平成21年目標	19,543,000	100%	12,615,000	64.5%	3,984,000	20.4%	3,780,000	19.3%	2,110,000	10.8%



連結損益計算書目標 (平成21年度)

(単位:千円)

	上期目標	構成比	下期目標	構成比	通期目標	構成比	
パーマントウェーブ用剤	999,200	10.5	1,098,800	10.9	2,098,000	10.7	
ヘアケア用剤	4,624,600	48.7	5,105,400	50.9	9,730,000	49.8	
染毛剤	3,701,000	38.9	3,664,000	36.5	7,365,000	37.7	
その他	179,000	1.9	171,000	1.7	350,000	1.8	
純売上高	9,503,800	100%	10,039,200	100%	19,543,000	100%	
売上原価	3,368,000	35.4	3,560,000	35.5	6,928,000	35.5	
売上総利益	6,135,800	64.6	6,479,200	64.5	12,615,000	64.5	
販管費	人件費	1,368,725	14.4	1,425,435	14.2	2,794,160	14.3
	旅費交通費	247,200	2.6	258,995	2.6	506,195	2.6
	販・広・市※	991,235	10.4	773,505	7.7	1,764,740	9.0
	減価償却費	167,140	1.8	172,910	1.7	340,050	1.7
	その他	1,668,000	17.6	1,557,855	15.5	3,225,855	16.5
計	4,442,300	46.7	4,188,700	41.7	8,631,000	44.2	
営業利益	1,693,500	17.8	2,290,500	22.8	3,984,000	20.4	
営業外収益	71,785	0.8	54,215	0.5	126,000	0.6	
営業外費用	160,385	1.7	169,615	1.7	330,000	1.7	
経常利益	1,604,900	16.9	2,175,100	21.7	3,780,000	19.3	
特別利益	-	-	-	-	-	-	
特別損失	110,000	1.2	-	-	110,000	0.6	
税引前当期純利益	1,494,900	15.7	2,175,100	21.7	3,670,000	18.8	
法人・住民・事業税	686,005	7.2	940,995	9.4	1,627,000	8.3	
法人税等調整額	△ 27,605	△ 0.3	△ 39,395	△ 0.4	△ 67,000	△ 0.3	
当期純利益	836,500	8.8	1,273,500	12.7	2,110,000	10.8	

個別貸借対照表

(単位:千円)

科目	前事業年度 <H.19.12.20>	構成比	当事業年度 <H.20.12.20>	構成比	増減金額	科目	前事業年度 <H.19.12.20>	構成比	当事業年度 <H.20.12.20>	構成比	増減金額
現金及び預金	840,681		759,335		△ 81,345	支払手形	488,485		655,202		166,716
受取手形	642,397		787,241		144,844	買掛金	346,829		423,278		76,449
売掛金	1,947,583		2,013,660		66,076	1年以内返済予定の長期借入金	257,952		23,381		△ 234,571
たな卸資産	1,691,865		2,274,880		583,015	未払金	1,316,939		1,220,040		△ 96,899
繰延税金資産	214,982		124,161		△ 90,820	未払法人税等	594,197		712,714		118,516
短期貸付金	6,285		201,313		195,028	未払消費税等	110,288		9,268		△ 101,020
その他	63,250		88,253		25,003	返品調整引当金	19,033		27,376		8,343
貸倒引当金	-		△ 15,000		△ 15,000	賞与引当金	55,220		58,130		2,910
流動資産合計	5,407,046	29.1	6,233,846	31.6	826,800	その他	143,624		146,914		3,290
建物	3,853,774		3,644,252		△ 209,521	流動負債合計	3,332,570	17.9	3,276,306	16.6	△ 56,264
機械及び装置	1,442,992		1,555,334		112,342	長期借入金	23,381		-		△ 23,381
土地	4,349,707		4,763,766		414,059	債務保証損失引当金	39,000		39,000		-
建設仮勘定	43,995		32,272		△ 11,722	預り保証金	91,356		85,302		△ 6,053
その他	372,375		386,704		14,329	長期未払金	506,445		506,445		-
有形固定資産合計	10,062,845	54.1	10,382,331	52.7	319,485	固定負債合計	660,182	3.6	630,747	3.2	△ 29,434
無形固定資産合計	206,804	1.1	232,563	1.2	25,758	負債の部合計	3,992,752	21.5	3,907,053	19.8	△ 85,698
投資有価証券	1,522,038		1,246,243		△ 275,794	資本金	2,000,000		2,000,000		-
関係会社株式	221,000		221,000		-	資本剰余金	199,999		199,233		△ 765
関係会社出資金	100,000		280,000		180,000	利益剰余金	12,263,247		13,677,700		1,414,452
長期貸付金	187,316		6,416		△ 180,900	(内 当期純利益)	(1,561,371)		(2,078,720)		
前払年金費用	117,079		138,862		21,783	自己株式	△ 38,555		△ 38,545		10
繰延税金資産	305,884		511,315		205,430	株主資本合計	14,424,690	77.5	15,838,388	80.4	1,413,697
その他	480,753		456,570		△ 24,183	その他有価証券評価差額金	181,754		△ 48,601		△ 230,356
貸倒引当金	△ 11,570		△ 12,310		△ 740	純資産の部合計	14,606,445	78.5	15,789,786	80.2	1,183,340
投資その他の資産合計	2,922,501	15.7	2,848,098	14.5	△ 74,403	負債・純資産の部合計	18,599,197	100%	19,696,839	100%	1,097,642
固定資産合計	13,192,151	70.9	13,462,993	68.4	270,841						
資産の部合計	18,599,197	100%	19,696,839	100%	1,097,642						

個別貸借対照表の変動項目の解説

資産の部

総資産の合計は196億円で、前期末と比較すると10億9千万円増加しました。

流動資産

流動資産は8億26百万円増加しました。

- 棚卸資産 583百万円 平成21年度の新製品による増加です。
- 短期貸付金 195百万円 長期貸付金を短期に振り替えました。

固定資産

固定資産は2億7千万円増加しました。

有形・無形固定資産

- 土地 414百万円 東京支店の隣接地購入のためです。

投資その他の資産

- 投資有価証券 △ 275百万円 株式相場の低迷による減少です。
- 関係会社出資金 180百万円 ミルボン上海への出資金です。
- 長期貸付金 △ 180百万円 短期への振替です。
- 繰延税金資産 205百万円 主に、その他の有価証券評価差額金によるものです。

負債の部

負債の部合計で85百万円減少しました。

流動負債

流動負債は56百万円減少しました。

- 支払手形 166百万円 設備支払いによるものです。
- 1年以内長期借入金 △ 234百万円 返済による減少です。

固定負債

固定負債は29百万円減少しました。

純資産の部

純資産の部は11億8千万円増加しました。

- 利益剰余金 利益の増加によるものです。
- その他有価証券評価差額金
△ 230百万円 投資有価証券の評価減です。

個別損益計算書

(単位:千円)

		平成19年実績	構成比	平成20年目標	構成比	平成20年実績	構成比	伸長率	達成率	前年増減金額	目標増減金額
製品区分	パーマメント用剤	1,970,103	11.2	2,017,830	11.0	2,027,259	11.1	102.9	100.5	57,156	9,429
	ヘアケア用剤	8,188,590	46.5	8,224,460	44.8	8,770,878	47.9	107.1	106.6	582,288	546,418
	染毛剤	7,077,868	40.2	7,758,710	42.3	7,156,384	39.0	101.1	92.2	78,516	△ 602,326
	その他	390,114	2.2	339,000	1.8	367,880	2.0	94.3	108.5	△ 22,234	28,880
計 純 売 上 高		17,626,676	100%	18,340,000	100%	18,322,402	100%	103.9	99.9	695,726	△ 17,598
売 上 原 価		6,326,116	35.9	6,690,000	36.5	6,465,168	35.3	102.2	96.6	139,052	△ 224,832
売 上 総 利 益		11,300,560	64.1	11,650,000	63.5	11,857,234	64.7	104.9	101.8	556,673	207,234
販管費	人件費	2,380,218	13.5	2,491,810	13.6	2,547,303	13.9	107.0	102.2	167,085	55,493
	旅費交通費	495,518	2.8	482,740	2.6	482,341	2.6	97.3	99.9	△ 13,177	△ 399
	販・広・市※	1,888,386	10.7	1,697,070	9.3	1,820,686	9.9	96.4	107.3	△ 67,700	123,616
	減価償却費	340,211	1.9	339,330	1.9	346,745	1.9	101.9	102.2	6,534	7,415
	その他	2,633,392	14.9	2,946,050	16.1	2,871,804	15.7	109.1	97.5	238,412	△ 74,246
計		7,737,726	43.9	7,957,000	43.4	8,068,881	44.0	104.3	101.4	331,154	111,881
営 業 利 益		3,562,833	20.2	3,693,000	20.1	3,788,352	20.7	106.3	102.6	225,519	95,352
営業外	収 益	92,119	0.5	85,000	0.5	134,097	0.7	145.6	157.8	41,978	49,097
	費 用	376,032	2.1	310,000	1.7	348,112	1.9	92.6	112.3	△ 27,919	38,112
経 常 利 益		3,278,920	18.6	3,468,000	18.9	3,574,336	19.5	109.0	103.1	295,416	106,336
特別	利 益	159,573	0.9	-	-	-	-	-	-	△ 159,573	-
	損 失	859,375	4.9	-	-	96,820	0.5	11.3	-	△ 762,554	96,820
税引前当期純利益		2,579,118	14.6	3,468,000	18.9	3,477,516	19.0	134.8	100.3	898,397	9,516
法人税・住民税・事業税		1,323,078	7.5	1,378,000	7.5	1,357,257	7.4	102.6	98.5	34,179	△ 20,743
法人税調整額		△ 305,331	△ 1.7	62,000	0.3	41,537	0.2	-	67.0	346,868	△ 20,463
当 期 純 利 益		1,561,371	8.9	2,028,000	11.1	2,078,720	11.3	133.1	102.5	517,349	50,720

※販・広・市/販促費、広告費、市場開発費の合計

個別損益計算書の前年及び計画比較

前年比較

1. 売上高は183億円で、前年と比較して6億95百万円の増収となりました。製品区分による比較は以下の通りです。

パーマメント用剤	57百万円
ヘアケア用剤	582百万円
染毛剤	78百万円
その他	△ 22百万円

2. 売上総利益は118億円で、前年と比較して5億56百万円の増益となりました。又、総利益率は64.7%と前年より0.6ポイント改善しました。

その内訳は以下の通りです。

製造経費の増加	△ 0.4ポイント
生産改善活動によるコストダウン	0.2ポイント
棚卸資産廃棄の減少	0.3ポイント
販売のプロダクトミックスによる	0.5ポイント
差 引	0.6ポイント

3. 販管費の合計は80億6千万円で、前年と比較して3億31百万円増加となりました。

主な要因は以下の通りです。

人件費	167百万円	人員増による増加と賞与の増額です。
販・広・市	△ 67百万円	前期はオルディーブのカラーチャートを(色見本)購入したためです。

4. 経常利益は35億7千万円で、前年と比較して2億95百万円の増益となりました。この要因は、売上高の増加と総利益率の改善によるものです。

5. 当期純利益は20億7千万円で、前年と比較して5億17百万円の増益となりました。

目標比較

1. 売上高は183億円で、目標と比較して17百万円の減収となりました。製品区分による比較は以下の通りです。

パーマメント用剤	9百万円
ヘアケア用剤	546百万円
染毛剤	△602百万円
その他	28百万円

2. 売上総利益は118億円で、目標と比較して2億7百万円の増益となりました。又、総利益率は64.7%と目標より1.2ポイント改善しました。

その内訳は以下の通りです。

生産改善活動によるコストダウン	0.2ポイント
棚卸資産廃棄	△1.0ポイント
販売のプロダクトミックスによる	2.0ポイント
差 引	1.2ポイント

3. 販管費の合計は80億6百万円で、目標と比較して1億11百万円の増加となりました。

主な要因は以下の通りです。

販・広・市	123百万円	新製品の商品添付です。
-------	--------	-------------

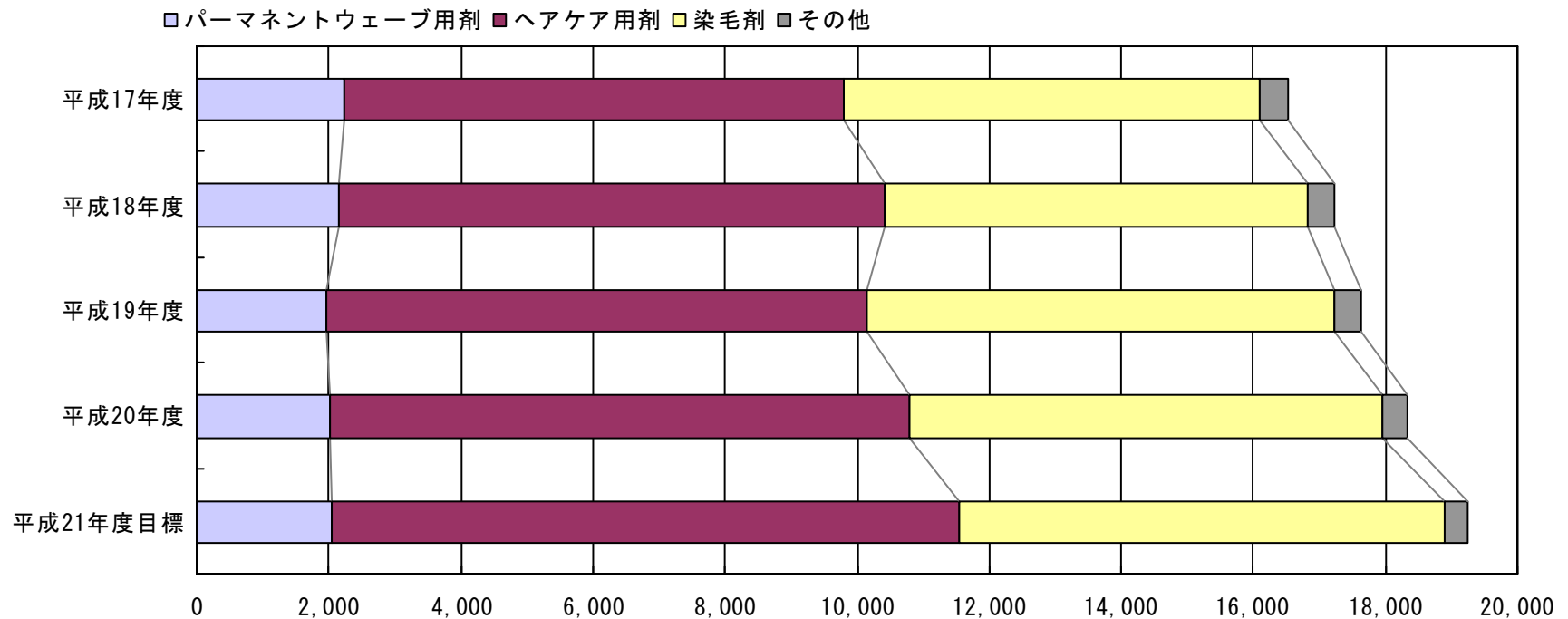
4. 経常利益は35億7千万円で、目標と比較して1億6百万円の増益となりました。この要因は、総利益率の改善によるものです。

5. 当期純利益は20億7千万円で、目標と比較すると50百万円の増益となりました。

個別製品区分別売上高の推移

(単位:千円)

	パーマメント ウェーブ用剤	ヘアケア用剤	染毛剤	その他	合計金額	前年伸長率 (%)
平成17年度	2,223,695	7,586,222	6,278,601	429,079	16,517,599	107.6%
平成18年度	2,140,332	8,285,028	6,398,931	399,765	17,224,058	104.3%
平成19年度	1,970,103	8,188,590	7,077,868	390,114	17,626,676	102.3%
平成20年度	2,027,259	8,770,878	7,156,384	367,880	18,322,402	103.9%
平成21年度目標	2,034,770	9,519,560	7,353,140	342,530	19,250,000	105.1%



個別総売上に占める新製品及び研究開発費の推移

(単位:千円)

	パーマ	ヘアケア	染毛	その他	計	新製品 比率	試験研究費 の額	試験研究費 の比率	備 考
平成17年	604,725	2,032,627	273,280	33,705	2,944,338	16.9%	574,590	3.5%	ディーセス リンテージEX プロマティス フレーブ&アド追加色 リシオ ラルーチェ プロマティス レフィナ追加色 ディーセス アウフェ カラスペシャリスト ホイル ストレートブラシ
平成18年	—	1,261,647	292,513	—	1,554,161	8.6%	573,471	3.3%	ディーセス レミュー プロマティスブランド追加色 ニゼラフュージョン WAXバリエーション ディーセス リーフア
平成19年	129,446	259,884	3,247,352	—	3,636,683	19.6%	573,268	3.3%	オルディーブ プレジューム(パーマ・フロス・WAX)
平成20年	678,564	1,897,975	996,019	—	3,572,559	18.4%	667,886	3.6%	ディーセス リンテージHY リシオ ノチュール リセンテ インフェノム プレジュームドロップ、プレジュームミルク カラーサポートプロダクツ2品
平成20年 目標	700,000	2,000,000	1,970,000	—	4,670,000	24.1%	722,770	3.9%	
平成21年 目標	330,000	1,714,000	600,000	—	2,644,000	13.0%	736,010	3.8%	ディーセス ノイ、オージュア リシオノチュールSH ファルグラン、プレジューム ルビエント プレジュームCMCウェーブ インフェノム デイリーケア カラーリムーバー アジットコントロール

個別設備投資及び減価償却費の推移

(単位:千円)

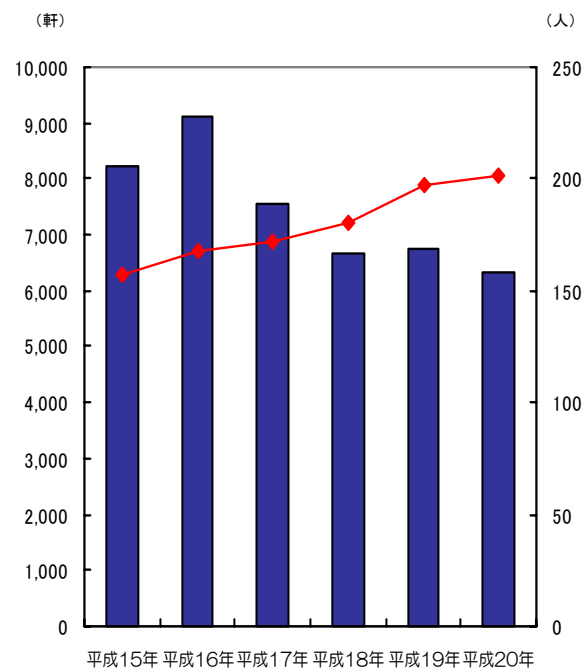
区 分	平成17年	平成18年	平成19年	平成20年	平成21年予定
建 物	1,073,367	1,504,249	66,803	137,686	212,800
構 築 物	110,939	26,014	565	—	2,670
機 械 及 び 装 置	968,023	600,286	272,887	507,476	240,460
車 両 及 び 運 搬 具	11,200	4,610	7,697	3,026	5,330
工 具 器 具 及 び 備 品	130,976	115,006	112,758	221,627	159,730
土 地	—	1,145,977	—	414,059	—
建 設 仮 勘 定	△ 646,065	—	43,995	△ 11,722	688,600
ソ フ ト ウ ェ ア	71,046	83,573	98,394	95,987	284,710
投 資 総 額	1,719,488	3,479,716	603,102	1,368,142	1,594,300
減 価 償 却 費	670,178	840,737	937,855	997,560	1,055,720

マーケット関連資料及びミルボンサロン&フィールドパーソンの推移

	平成16年	平成17年	平成18年	平成19年	平成20年	備考
美容室軒数(軒)	213,313	215,719	217,247	219,046		厚生労働省(衛生行政業務報告年末)
美容師数(人)	404,674	416,707	430,224	433,723		"
美容人口(千人)	42,376	41,330	40,926	40,519	40,227 (7/1現在)	女性15才~64才 10月1日現在 (総務省統計局国勢調査報告)

ミルボンサロンの推移

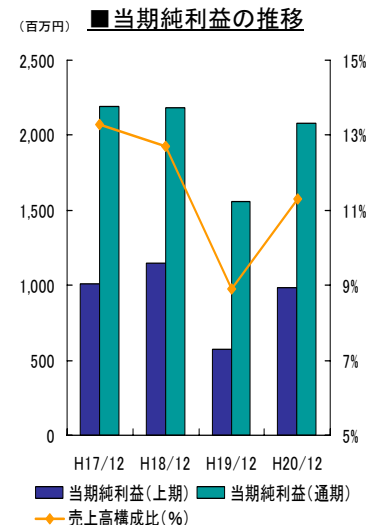
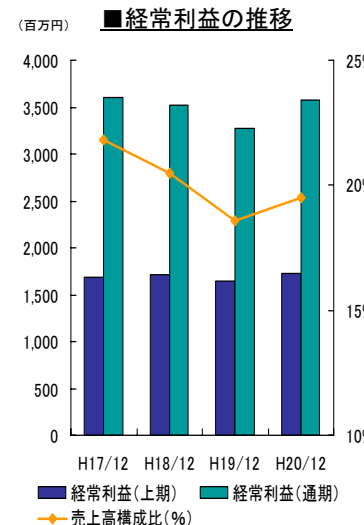
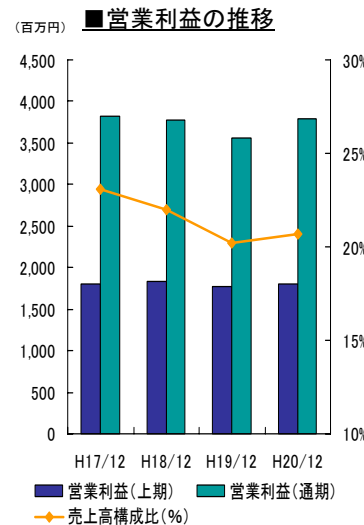
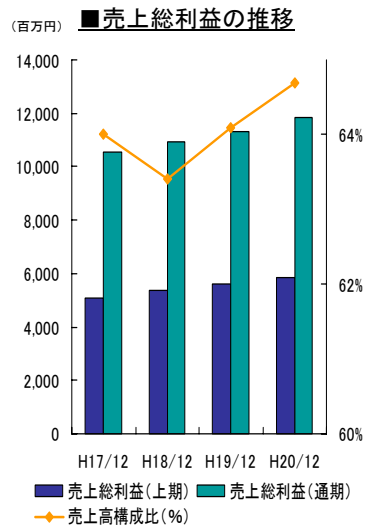
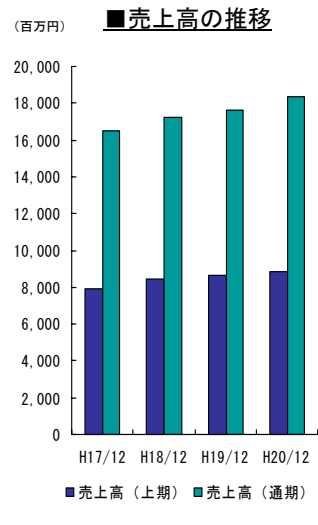
		平成16年	平成17年	平成18年	平成19年	平成20年
東京支店	ミルボンサロン(軒)	3,732	2,927	2,439	2,404	2,210
	1店当り売上高(千円)	1,429	1,679	1,937	1,999	2,160
名古屋支店	ミルボンサロン(軒)	1,653	1,521	1,452	1,505	1,368
	1店当り売上高(千円)	1,634	1,636	1,711	1,706	1,848
大阪支店	ミルボンサロン(軒)	3,711	3,125	2,769	2,416	2,312
	1店当り売上高(千円)	1,370	1,628	1,784	1,908	2,013
福岡支店	ミルボンサロン(軒)	-----	-----	-----	435	431
	1店当り売上高(千円)	-----	-----	-----	1,572	1,564
合計	ミルボンサロン(軒)	9,095	7,573	6,660	6,760	6,321
	1店当り売上高(千円)	1,484	1,649	1,824	1,872	1,997



フィールドパーソンの推移

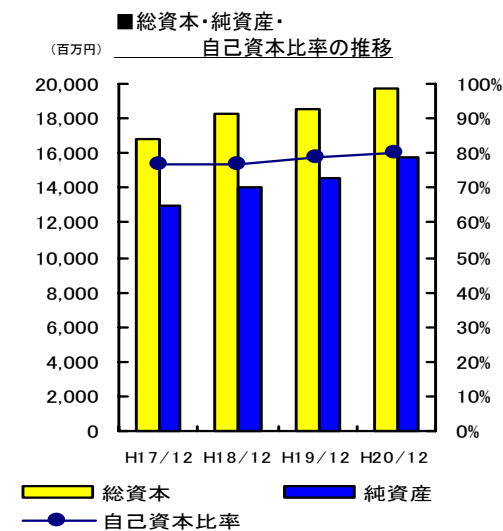
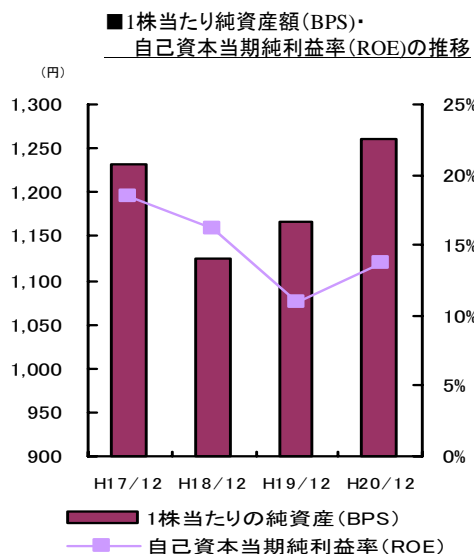
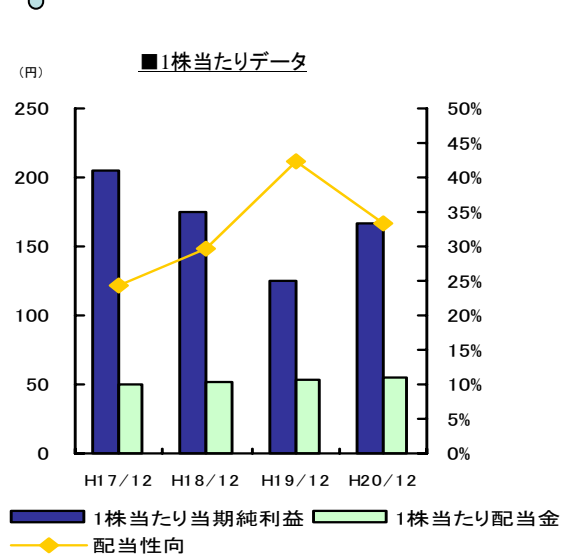
	平成16年	平成17年	平成18年	平成19年	平成20年	平成21年
フィールドパーソン(人)	168	172	180	197	202	15名入社予定
1人当り売上高(千円)	91,348	96,032	95,689	89,475	90,705	

(個別)業績の推移



区分	平成17年12月		平成18年12月		平成19年12月		平成20年12月	
	上期	通期	上期	通期	上期	通期	上期	通期
売上高 (百万円)	7,899	16,517	8,431	17,224	8,668	17,626	8,864	18,322
対前年同期伸長率 (%)	106.7	107.6	106.7	104.3	102.8	102.3	102.3	103.9
売上総利益 (百万円)	5,100	10,570	5,353	10,917	5,624	11,300	5,850	11,857
対前年伸長率 (%)	108.3	108.1	105.0	103.3	105.1	103.5	104.0	104.9
売上高構成比 (%)	64.6	64.0	63.5	63.4	64.9	64.1	66.0	64.7
営業利益 (百万円)	1,809	3,818	1,833	3,783	1,775	3,562	1,809	3,788
対前年伸長率 (%)	121.7	113.1	101.3	99.1	96.9	94.2	101.9	106.3
売上高構成比 (%)	22.9	23.1	21.7	22.0	20.5	20.2	20.4	20.7
経常利益 (百万円)	1,683	3,604	1,714	3,524	1,647	3,278	1,727	3,574
対前年伸長率 (%)	115.9	112.2	101.8	97.8	96.1	93.0	104.8	109.0
売上高構成比 (%)	21.3	21.8	20.3	20.5	19.0	18.6	19.5	19.5
当期純利益 (百万円)	1,012	2,194	1,143	2,185	572	1,561	985	2,078
対前年伸長率 (%)	125.7	117.4	113.0	99.6	50.0	71.4	172.1	133.1
売上高構成比 (%)	12.8	13.3	13.6	12.7	6.6	8.9	11.1	11.3

(個別) 1株当りのデータ



区分	平成17年12月期	平成18年12月期	平成19年12月期	平成20年12月期
1株当たり当期純利益 (円)	205.25	174.35	124.58	165.86
1株当たり配当金 (円)	50.00	52.00	53.00	55.00
配当性向 (%)	24.4	29.8	42.5	33.2
期中平均株式数 (千株)	10,449	12,535	12,533	12,533
総資本 (百万円)	16,788	18,328	18,599	19,696
純資産 (百万円)	12,927	14,090	14,606	15,789
自己資本比率 (%)	77.0	76.9	78.5	80.2
1株当たり純資産 (円)	1,232.39	1,124.21	1,165.41	1,259.85
自己資本当期純利益率 (%)	18.4	16.2	10.9	13.7
総資本当期純利益率 (%)	14.0	12.4	8.5	10.9
期末発行済株式数 (千株)	10,449	12,533	12,533	12,533
期末株価(12月20日) (円)	3,820	3,530	2,670	2,410
期末時価発行総額 (億円)	399	442	334	302
期末株主総数 (名)	6,028	7,968	7,979	8,324
備考	1株を1.2株に分割			

* 1株当たり利益は期中平均株式数によっております。

* 1株当たり純資産は、期末発行済株式数によっております。

* 期末発行済株式数は、自己株式を控除しております。

個別損益計算書目標(平成21年度)

(単位:千円)

	上期目標	構成比(%)	下期目標	構成比(%)	通期目標	構成比(%)	
パーマントウェーブ用剤	967,240	10.3	1,067,530	10.8	2,034,770	10.6	
ヘアケア用剤	4,537,280	48.4	4,982,280	50.5	9,519,560	49.5	
染毛剤	3,694,400	39.4	3,658,740	37.0	7,353,140	38.2	
その他	175,450	1.9	167,080	1.7	342,530	1.8	
純売上高	9,374,370	100%	9,875,630	100%	19,250,000	100%	
売上原価	3,386,250	36.1	3,581,750	36.3	6,968,000	36.2	
売上総利益	5,988,120	63.9	6,293,880	63.7	12,282,000	63.8	
販管費	人件費	1,304,120	13.9	1,355,360	13.7	2,659,480	13.8
	旅費交通費	241,510	2.6	252,885	2.6	494,395	2.6
	販・広・市※	961,075	10.3	751,840	7.6	1,712,915	8.9
	減価償却費	153,420	1.6	161,590	1.6	315,010	1.6
	その他	1,579,030	16.8	1,471,170	14.9	3,050,200	15.8
計	4,239,155	45.2	3,992,845	40.4	8,232,000	42.8	
営業利益	1,748,965	18.7	2,301,035	23.3	4,050,000	21.0	
営業外収益	71,700	0.8	53,300	0.5	125,000	0.6	
営業外費用	160,500	1.7	169,500	1.7	330,000	1.7	
経常利益	1,660,165	17.7	2,184,835	22.1	3,845,000	20.0	
特別利益	-	-	-	-	-	-	
特別損失	110,000	1.2	-	-	110,000	0.6	
税引前当期純利益	1,550,165	16.5	2,184,835	22.1	3,735,000	19.4	
法人・住民・事業税	680,965	7.3	933,635	9.5	1,614,600	8.4	
法人税等調整額	△ 27,660	△ 0.3	△ 37,940	△ 0.4	△ 65,600	△ 0.3	
当期純利益	896,860	9.6	1,289,140	13.1	2,186,000	11.4	

※販・広・市/販促費、広告費、市場開発費の合計

参考資料 頭髪化粧品出荷統計 (ミルボン)

(単位:千円)

	平成19年度 (1月～12月)	平成20年度 (1月～12月)	伸長率	備考
シャンプー	1,319,289	1,297,657	98.4	ディーセス&アウフェ
リンス	291,336	288,414	99.0	
ヘアトニック	324,761	329,902	101.6	リーファ
トリートメント	4,585,640	5,111,571	111.5	ディーセス&アウフェ レミュー・リンケージHY・エストクアル
ヘアクリーム	27,463	22,966	83.6	
整髪料	969,772	1,197,400	123.5	プレジュームWAX・ラフュージョン
ヘアスプレー	1,094,593	1,034,597	94.5	
染毛剤	7,459,865	7,586,813	101.7	オルディーブ・リセンテ
パーマメント	2,073,855	2,146,059	103.5	リシオ・プレジューム
その他	406,424	385,606	94.9	器具等
売上割戻金	△ 926,331	△ 1,078,588	116.4	
合計	17,626,676	18,322,402	103.9	

参考資料 頭髪化粧品出荷統計

(単位:百万円)

		1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1~10月 合計	伸長率 (%)
シャンプー	平成19年	6,680	7,372	8,777	9,370	9,193	9,948	10,134	10,595	8,543	10,547	10,596	10,047	91,159	98.0%
	平成20年	7,151	8,169	8,697	9,340	9,467	9,789	9,968	8,341	9,501	8,930			89,353	
	差額	471	797	-80	-30	274	-159	-166	-2,254	958	-1,617			-1,806	
リンス	平成19年	2,189	2,542	2,742	2,600	2,822	3,047	3,613	3,129	3,333	2,968	3,259	2,774	28,985	92.0%
	平成20年	2,262	2,801	2,692	2,827	2,674	2,855	3,044	1,743	2,817	2,954			26,669	
	差額	73	259	-50	227	-148	-192	-569	-1,386	-516	-14			-2,316	
ヘアトニック	平成19年	1,225	1,498	1,710	1,742	1,624	1,715	1,670	1,538	1,648	1,552	1,683	1,736	15,922	99.6%
	平成20年	1,241	1,479	1,507	1,422	1,522	1,690	1,959	1,591	1,737	1,715			15,863	
	差額	16	-19	-203	-320	-102	-25	289	53	89	163			-59	
ヘアトリートメント	平成19年	3,731	4,802	5,721	5,946	5,543	6,618	5,840	6,924	5,358	6,572	6,455	7,067	57,055	107.6%
	平成20年	5,656	5,042	6,244	6,292	6,022	6,825	6,221	5,439	7,611	6,037			61,389	
	差額	1,925	240	523	346	479	207	381	-1,485	2,253	-535			4,334	
ポマード、チック、 ヘアクリーム、香油	平成19年	1,094	1,431	1,483	1,595	1,632	1,684	1,952	2,539	1,778	1,735	1,677	1,700	16,923	96.5%
	平成20年	1,202	1,595	1,489	1,534	1,365	1,739	1,702	2,271	1,856	1,570			16,323	
	差額	108	164	6	-61	-267	55	-250	-268	78	-165			-600	
液状、 泡状整髪料	平成19年	1,229	1,577	1,845	1,722	1,632	1,552	1,575	1,588	1,354	1,560	1,558	1,722	15,634	89.9%
	平成20年	1,255	1,505	1,530	1,479	1,370	1,477	1,488	1,301	1,258	1,392			14,055	
	差額	26	-72	-315	-243	-262	-75	-87	-287	-96	-168			-1,579	
セットローション	平成19年	690	783	842	817	772	808	734	677	566	601	551	647	7,290	76.2%
	平成20年	527	542	549	635	558	534	556	511	549	593			5,554	
	差額	-163	-241	-293	-182	-214	-274	-178	-166	-17	-8			-1,736	
ヘアスプレー	平成19年	1,448	1,688	2,307	2,062	2,073	2,185	1,969	2,141	2,130	2,446	2,372	2,606	20,449	94.1%
	平成20年	1,316	1,611	2,007	2,008	1,852	2,015	1,985	1,961	2,378	2,117			19,250	
	差額	-132	-77	-300	-54	-221	-170	16	-180	248	-329			-1,199	
染毛料	平成19年	5,363	7,191	8,339	8,405	7,171	7,601	7,923	8,129	7,436	8,182	7,376	9,605	75,740	103.5%
	平成20年	5,617	7,530	8,874	8,074	7,319	7,821	8,529	7,640	8,428	8,596			78,428	
	差額	254	339	535	-331	148	220	606	-489	992	414			2,688	
その他の 頭髪用化粧品	平成19年	1,183	1,360	1,716	1,400	1,412	1,683	1,479	1,305	1,573	1,444	1,330	1,725	14,555	91.4%
	平成20年	1,066	1,179	1,384	1,397	1,398	1,590	1,517	1,132	1,389	1,245			13,297	
	差額	-117	-181	-332	-3	-14	-93	38	-173	-184	-199			-1,258	
頭髪用化粧品計	平成19年	24,831	30,245	35,481	35,659	33,874	36,842	36,888	38,565	33,719	37,608	36,856	39,629	343,712	99.0%
	平成20年	27,293	31,453	34,972	35,008	33,547	36,335	36,970	31,931	37,523	35,149			340,181	
	差額	2,462	1,208	-509	-651	-327	-507	82	-6,634	3,804	-2,459			-3,531	

参照資料 化学工業統計月報(経済産業省経済産業政策局調査統計部)